



*"É muito melhor arriscar coisas grandiosas, alcançar triunfos e glórias, mesmo expondo-se à derrota, do que formar fila com os pobres de espírito que nem gozam muito nem sofrem muito, porque vivem nessa penumbra cinzenta que não conhece vitória nem derrota"*

*(Theodore Roosevelt)*



**TRIBUNAL DE CONTAS DA UNIÃO**

**Secretaria-Geral de Controle Externo**

**Secretaria Adjunta de Fiscalização**

**Diretoria de Metodologia de Fiscalização**

# **PROJETO “TCU SUSTENTÁVEL”**

**Romilson Rodrigues Pereira**

**Líder do Projeto**





# PROJETO “TCU SUSTENTÁVEL”

O que estamos procurando?

*“Um processo de transformação no qual a exploração dos recursos, a direção dos investimentos, a orientação do desenvolvimento tecnológico e a mudança institucional se harmonizam e reforçam o potencial presente e futuro, a fim de atender às necessidades e aspirações humanas”.*





# PROJETO “TCU SUSTENTÁVEL”

O que devemos questionar?

**Como as atividades do  
TCU  
afetam(o), contribuem  
(para) ou  
se relacionam (com) o DS?**





PROJETO “TCU SUSTENTÁVEL”  
**OBJETIVO GERAL**  
(O que temos a fazer?)

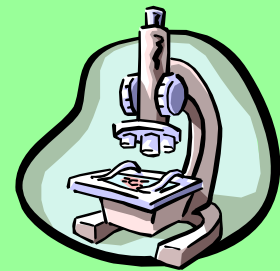
Realizar **levantamento**, no âmbito do TCU,  
das ações administrativas  
e de controle externo que contribuam  
para o desenvolvimento sustentável,  
visando **elaborar uma EDS**  
para o Tribunal.



PROJETO “TCU SUSTENTÁVEL”

## OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- **1. Pesquisar Metodologias**
- **2. Desenvolver Metodologia Específica**
- **3. Realizar Levantamento no TCU**
- **4. Elaborar proposta de EDS**
- **5. Formular Programa de Capacitação em DS**





PROJETO “TCU SUSTENTÁVEL”

## O QUE FAZ UMA EDS?

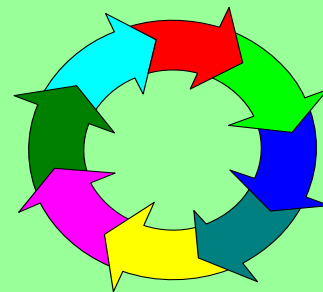
Analisa a situação da instituição (levantamento), com base em parâmetros de sustentabilidade e estabelece mecanismos e condições (EDS) para que suas ações presentes e futuras sejam executadas de forma sustentável.





O que vem a ser “*de forma sustentável*”?

Conciliar proteção **ambiental**,  
justiça **social**, respeito às  
diversidades **culturais**,  
estabilidade **político-institucional**  
e eficiência, eficácia e **economia**  
dos processos.







PROJETO “TCU SUSTENTÁVEL”  
**O QUE FOI FEITO**

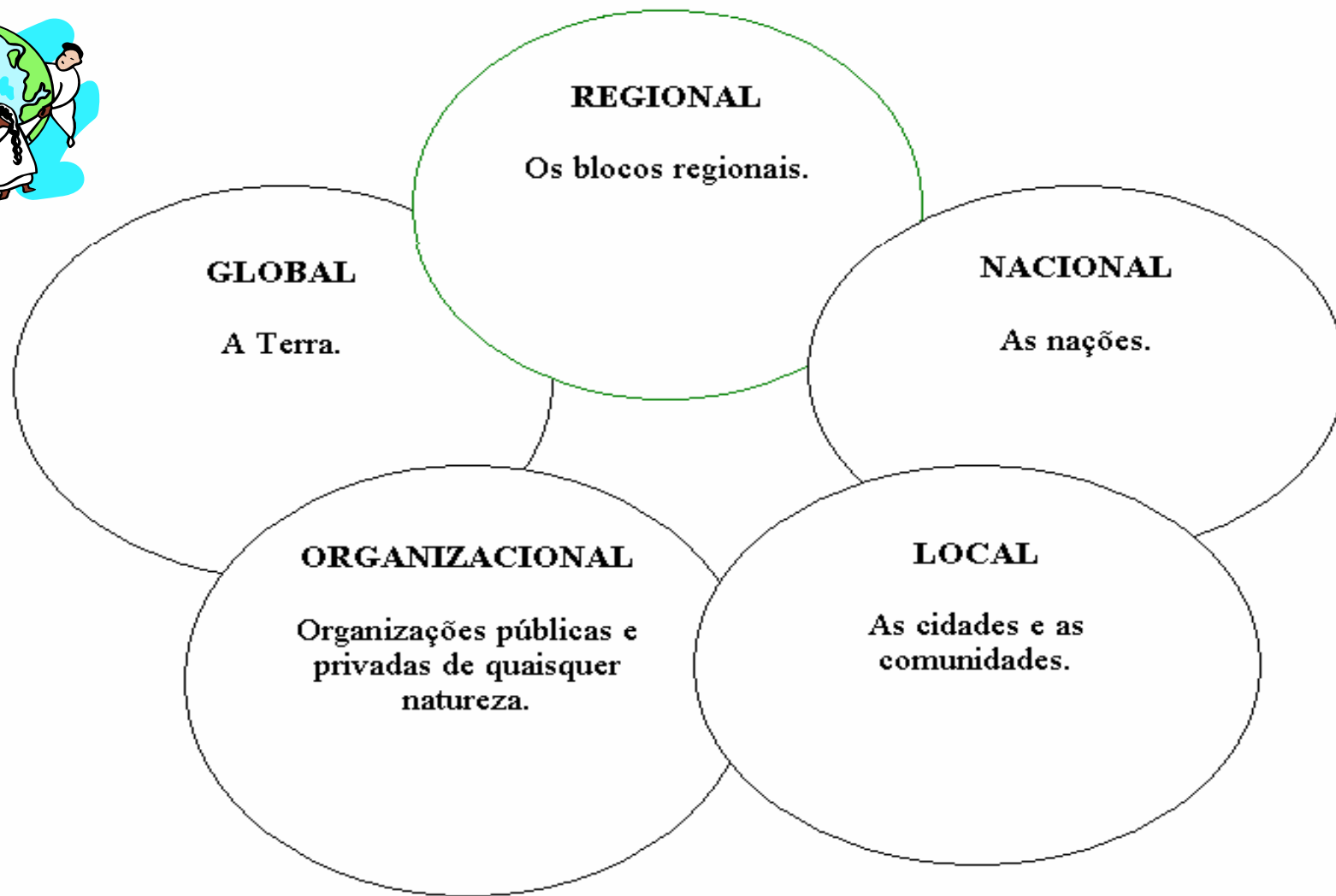


- **Estabelecidos os princípios básicos a serem seguidos na elaboração de uma EDS (desenvolvida uma metodologia específica para o TCU e para a Adm. Públ, a título de *benchmarking*).**
- **Descritas as ações e oportunidades do TCU na área de DS (EDS inicial).**
- **Desenvolvida uma proposta de desenvolvimento e implantação de uma EDS.**
- **Desenhado um programa de capacitação em gestão para o DS.**



# PROJETO “TCU SUSTENTÁVEL”

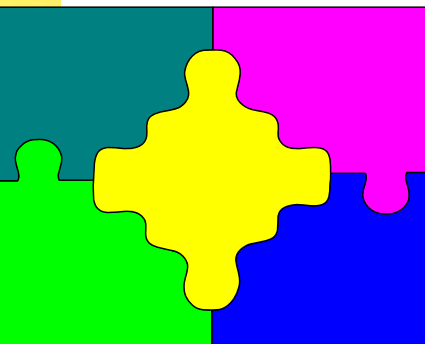
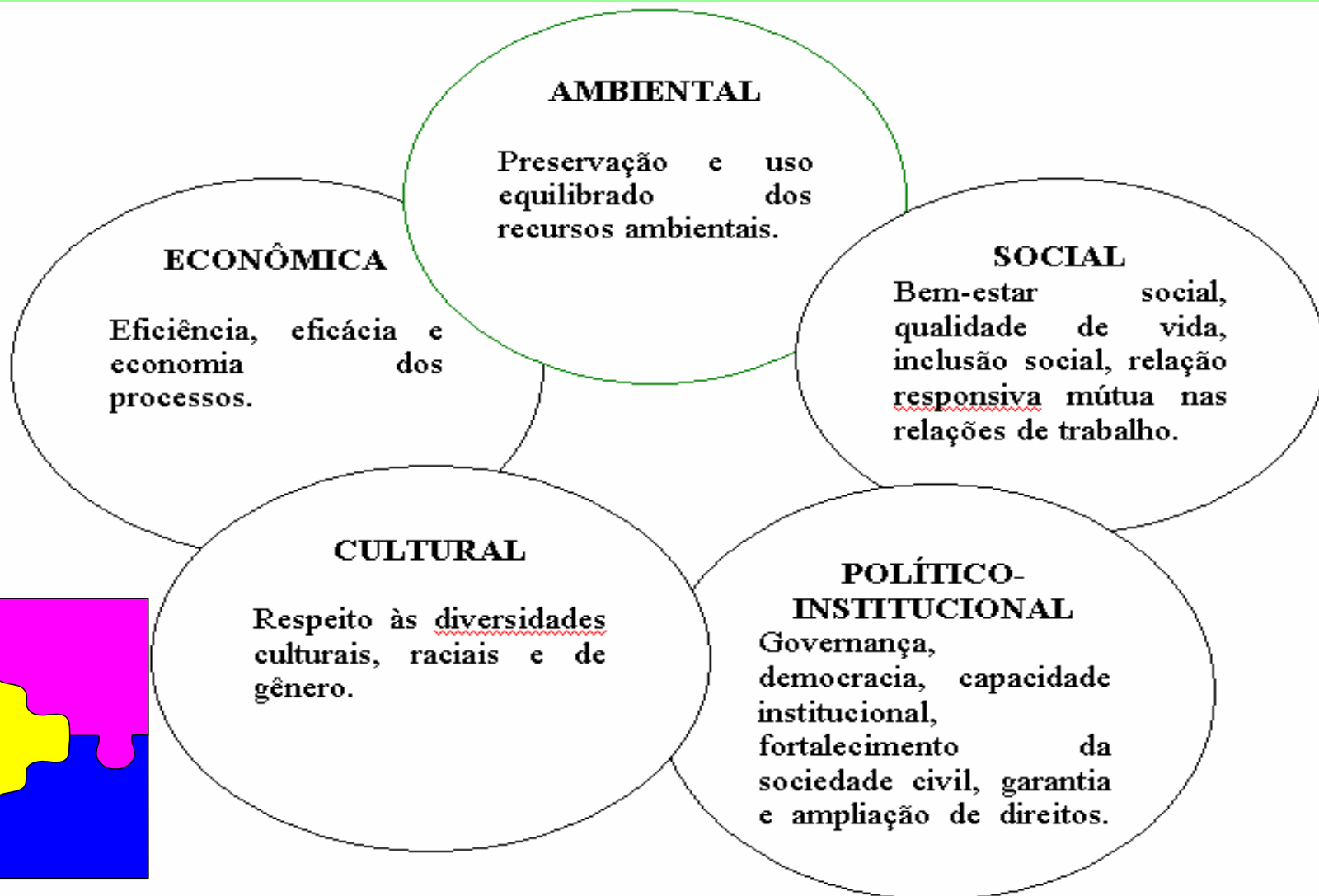
## Dimensões Espaciais do Desenvolvimento Sustentável





## PROJETO “TCU SUSTENTÁVEL”

### Dimensões Conceituais do Desenvolvimento Sustentável





## PROJETO “TCU SUSTENTÁVEL”

### Estrutura das Matrizes de Sustentabilidade

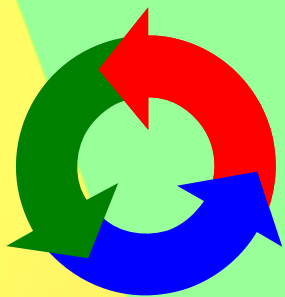
- **A = ação**
- **B = descrição**
- **C = atores ou responsáveis**
- **D = como afeta o DS (dimensão conceitual do efeito da ação)**
- **E = dimensão espacial do efeito da ação**
- **F = índice de sustentabilidade (IS)**
- **G = oportunidades de melhoria**





PROJETO “TCU SUSTENTÁVEL”

## ÁREAS DO LEVANTAMENTO



- **Administrativa e de Planejamento e Gestão**
- **Controle Externo**
- **Comunicação Institucional e Capacitação**



# PROJETO “TCU SUSTENTÁVEL”

## Área de Controle Externo

Ação	Como afeta o desenvolvimento sustentável	Oportunidades de Melhoria
Fiscalizações - Área Ambiental	Melhorias nos processos diretos de gestão ambiental: proteção, preservação e uso equilibrado dos recursos ambientais.	<ul style="list-style-type: none"><li>- Aumentar o quantitativo, a abrangência e a integração das fiscalizações (atuação transversal).</li><li>- Aumentar/melhorar a capacitação do servidores na área objeto da fiscalização.</li></ul>
Questões Ambientais	Melhorias nos processos indiretos de gestão ambiental: proteção, preservação e uso equilibrado dos recursos ambientais no âmbito das políticas, programas e atividades governamentais das mais diversas áreas.	<ul style="list-style-type: none"><li>- Aumentar o quantitativo de fiscalizações com inserção de questões ambientais.</li><li>- Prover capacitação específica na área de controle da gestão ambiental para os servidores que participam de tais fiscalizações.</li><li>- Realizar oficinas envolvendo a equipe de fiscalização e a área responsável pelo processo técnico de inserção de questões ambientais nas fiscalizações.</li></ul>
Atividades que fortalecem as ações de controle.	- Têm impacto na melhoria dos processos de planejamento e execução das fiscalizações listadas para as áreas ambiental, social, cultural e político-institucional e, portanto contribui para o DS em todas as dimensões agregando valor às melhorias acima listadas, ainda que de forma indireta e de difícil percepção.	<ul style="list-style-type: none"><li>- Sistematizar tais atividades e inseri-las, na medida do possível, nas ações estratégicas do controle externo para avançar o desenvolvimento sustentável.</li><li>- Ampliar a participação do corpo técnico não gerencial em tais atividades.</li></ul>



# PROJETO “TCU SUSTENTÁVEL”

## Áreas Administrativa e de Planejamento e Gestão

Atividade	Como afeta o desenvolvimento sustentável	Oportunidade de melhoria
Aplicação de técnicas eficientes para administrar o uso de energia	Impacta positivamente o DS, pois gera considerável redução do consumo de energia, contribuindo, dessa forma, para a utilização racional dos recursos naturais e preservação do meio ambiente.	Realizar uma auditoria na área de energia (consumos de recursos naturais) Utilizar iluminação inteligente Promover o uso de outras técnicas para diminuir o consumo de energia Adotar metas de consumo e sistemas de avaliação dos resultados esperados.
Criação de projeto ecológico de gestão lixo e dos materiais recicláveis	Tem impacto positivo no DS, porque, ao mesmo tempo em que contribui para a preservação do meio ambiente, influencia geração de empregos. Dessa forma, atua na dimensão social da sustentabilidade.	<i>Implantação da A3P</i> no âmbito do TCU. Implantação de projeto ecológico que preveja no mínimo: a criação de sistema de reciclagem; a implantação de coleta seletiva de materiais recicláveis; a utilização de técnicas de construção ecologicamente corretas; o exame do <i>design</i> de produtos e serviços; o trabalho em parceria com fornecedores e clientes; manutenção da qualidade do ar elevada; destinação do lixo.
Adoção de flexibilidade para cumprimento de tarefas.	Impacta positivamente o DS, pois propicia que os colaboradores tenham oportunidade de ajustar suas agendas às necessidades pessoais. Permite interação dos interesses institucionais com aos interesses pessoais dos colaboradores	Criar mecanismos que permitam a flexibilidade em todo o processo que leva ao cumprimento das metas institucionais (ex: teletrabalho), como forma de aumentar a responsabilidade entre o TCU e o servidor e de diminuir os gastos com recursos institucionais.



## PROJETO “TCU SUSTENTÁVEL”

### Áreas de Comunicação Institucional e Capacitação de Pessoal

Atividade	Como afeta o desenvolvimento sustentável	Oportunidade de melhoria
Treinamento sobre a diversidade	Tem impacto positivo ao tempo em que permite o alargamento da visão do treinando. Faz com que se perceba que tudo toma parte de um sistema único, que toda atividade influi e é influenciada por outras. Desenvolve a consciência do estado de inter-relação e de interdependência essencial a todos os fenômenos físicos, biológicos, psicológicos, sociais e culturais.	Incrementar o número de treinamento, bem como estendê-lo aos servidores terceirizados e estagiários. Promover ações que permitam o desenvolvimento do paradigma do desenvolvimento sustentável nos diversos níveis institucionais.
Treinamento de Educação Ambiental sob um enfoque emancipatório.	Gera impacto positivo no DS, porque promove uma consciência crítica acerca dos múltiplos aspectos (ecológicos, sociais, políticos, econômicos, culturais etc) que envolvem a questão da crise ambiental contemporânea.	Internalização consciente e ampla pelo educando da complexidade da problemática que envolve a questão ambiental, capaz de despertar uma preocupação ética pelo meio ambiente e promover mudanças espontâneas nas escolhas sociais quanto ao consumo, além de robustecer o debate sobre a solução da crise ambiental planetária.
Ações de comunicação social para informar e sensibilizar quanto ao DS e à A <sub>3</sub> P.	Gera impacto positivo no DS porque estimula a prática de ações positivas quanto ao uso racional dos recursos, minimizando o impacto ambiental tanto no ambiente de trabalho como familiar.	Apreensão pelos servidores, terceirizados e estagiários dos paradigmas do desenvolvimento sustentável e A <sub>3</sub> P. Promoção do uso racional dos recursos, evitando desperdícios, tanto no campo da vida profissional como privada. Economia financeira, em função do uso racional dos recursos. Fortalecimento da cidadania, do sentimento de pertencimento de ator social da vida pública e do espírito de grupo.





## PROJETO “TCU SUSTENTÁVEL” PRODUTOS



- **Metodologia Específica para realizar levantamento sobre DS institucional**
- **Compilação do “estado da arte atual” das metodologias utilizadas em gestão para o desenvolvimentos sustentável**
- **Proposta de EDS-TCU**
- **Programa de Formação de Gestores em DS**



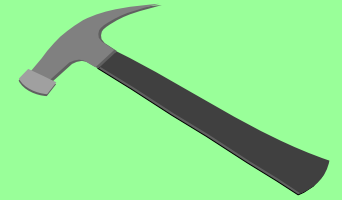
## PROJETO “TCU SUSTENTÁVEL” BENEFÍCIOS PARA O TCU

- contribuir com os compromissos da “Agenda 21”
- motivar clientela, parceiros e outras instituições de CE a seguir seu exemplo
- integração do fator desenvolvimento sustentável (DS) nos produtos de fiscalização
- introdução do fator DS nas atividades administrativas
- aumento da conscientização entre os servidores em assuntos de DS
- liderança, por meio de exemplos, com o intuito de promover EDS (a exemplo da **A3P**) em organizações públicas



## PROJETO “TCU SUSTENTÁVEL” Como Colocar em Prática?

- (1º) comunicação
- (2º) capacitação
- (3º) implementação
- (4º) monitoramento
- (5º) revisão
- (6º) elaboração de relatórios gerenciais
- (7º) atualização





**PROJETO “TCU SUSTENTÁVEL”**  
**Mais Informações?**



**Romilson Rodrigues Pereira**  
**TCU/Adfis**

*E-mail: [romilsonrp@tcu.gov.br](mailto:romilsonrp@tcu.gov.br)*

**Tel: 3316-7765**