

# IV Fórum Governamental de Gestão Ambiental na Administração Pública

## Painel 4 Sustentabilidade no Setor Público

Brasília, 01<sup>o</sup> de dezembro de 2009



**Márcio Luiz de Albuquerque  
Oliveira**

Coordenador-Geral de Inovação,  
Assuntos Orçamentários e  
Federativos

# Sustentabilidade no Setor Público

- ✓ Fiscal: Apelo à dimensão fiscal do governo federal equacionada ao longo dos últimos 10 anos (receita x despesas)
- ✓ Gasto: Diretrizes para limitação de despesas focada apenas no recurso financeiro
- ✓ Processos de execução da despesa: Ineficientes com o período do tempo, avaliação e monitoramento escassos na dinâmica operacional

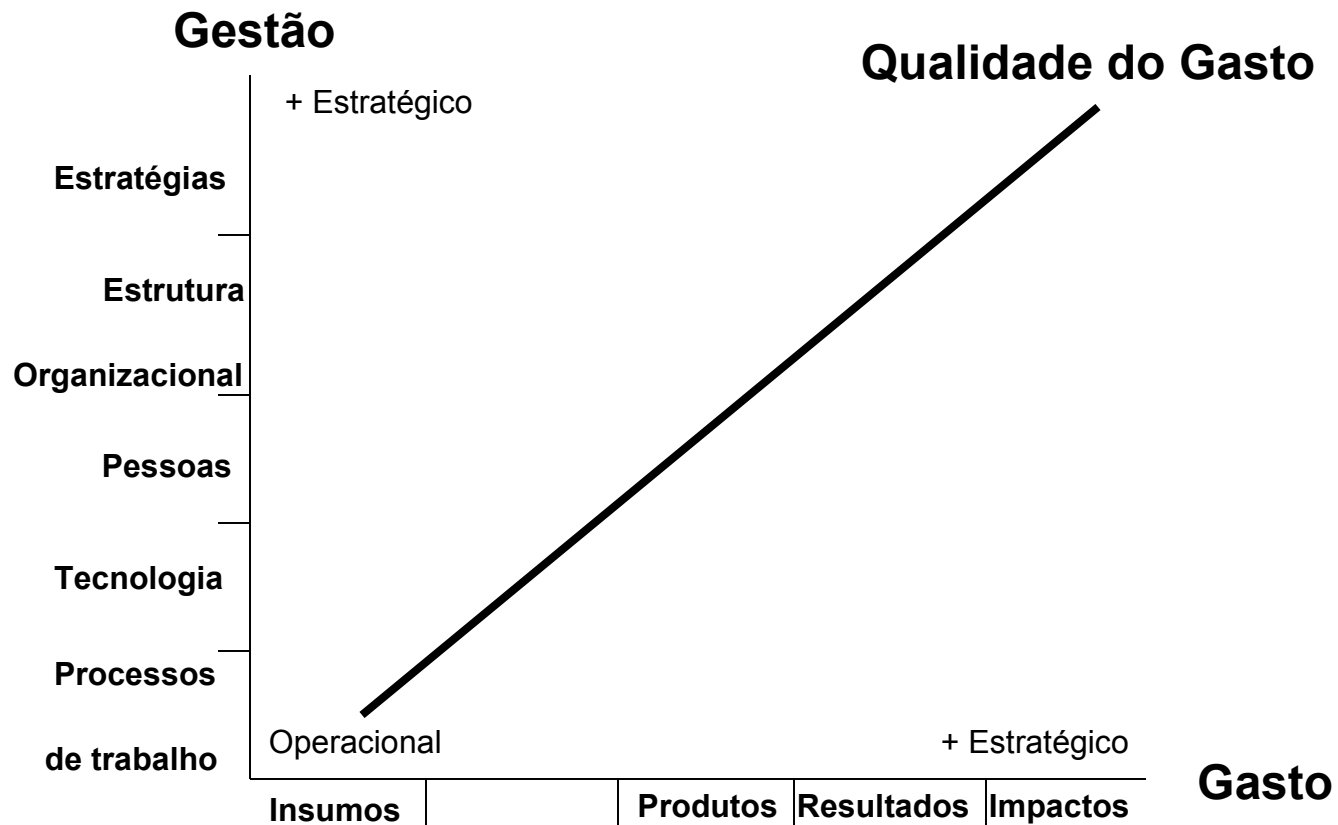
# Contexto

Demandas sociais



Limitação de recursos

# Contexto

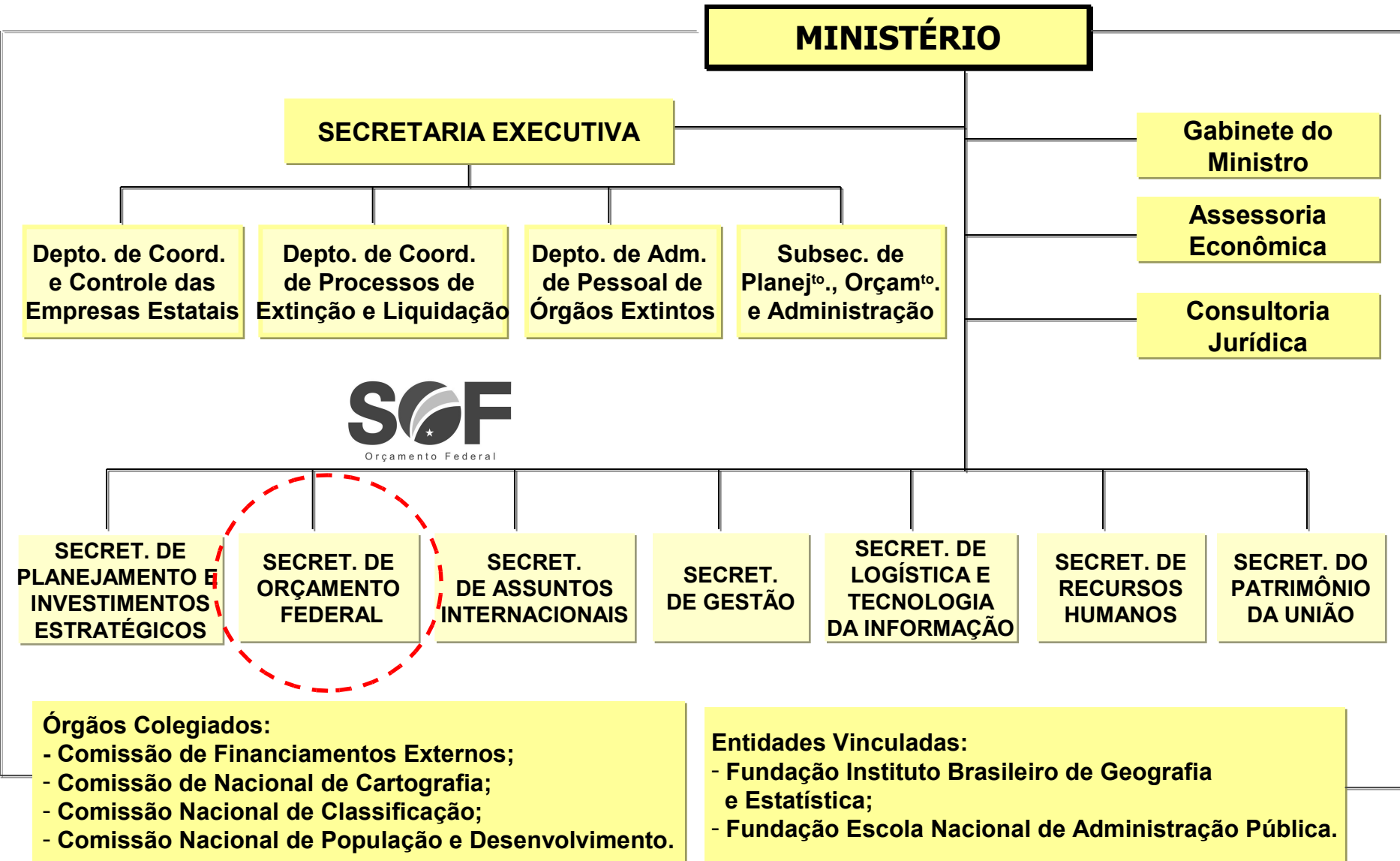


Processos  
de Aquis. e  
Transform.

A SOF



# Planejamento, Orçamento e Gestão



# Planejamento Estratégico

## Visão, Missão e Diretrizes Estratégicas da Secretaria de Orçamento Federal - SOF/MP

### MISSÃO

Racionalizar o processo de alocação de recursos, zelando pelo equilíbrio das contas públicas, com foco em resultados para a Sociedade.

### VISÃO

Ser referência no emprego de informações e metodologias orçamentárias para a formulação e execução de políticas públicas.

### OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Premissa I – Desenvolvimento contínuo da identidade da SOF;

Premissa II – Fortalecimento do Sistema de Planejamento e Orçamento Federal;

Premissa III – Aumento da integração do Órgão Central com os setoriais;

Premissa IV – Integração maior com os Estados e Municípios na área orçamentária;

Premissa V – Aperfeiçoamento dos recursos tecnológicos aplicados aos processos de planejamento e orçamento;

Premissa VI – Aprimoramento do arcabouço conceitual de planejamento e orçamento e dos processos orçamentários;

Premissa VII – Sensibilizar a Sociedade para a importância do orçamento público como instrumento de viabilização das necessidades da Sociedade.

# Programa de Eficiência do Gasto





# O Programa



# Objetivo Geral

“Melhorar a qualidade do gasto público por intermédio da eliminação do desperdício e da melhoria contínua da gestão dos processos, com a finalidade de otimizar a prestação de bens e serviços aos cidadãos.”



# Objetivos Específicos

- ✓ Promover o uso eficiente dos recursos públicos
- ✓ Estimular a troca de boas práticas
- ✓ Conscientizar os servidores públicos
- ✓ Incentivar o desenvolvimento de estudos para aprimorar a qualidade do gasto

# Princípios

- Adesão: sem caráter impositivo
- Incentivo: para aquele que gerar bons resultados na gestão de recursos públicos
- Parceria: entre órgãos e entidades públicas
- Disseminação de conhecimentos: mediante a troca de experiências bem sucedidas



# Escopo

- Despesas de funcionamento
  - Capacidade de gerenciamento e suporte para a execução de políticas públicas finalísticas.
  - Despesas selecionadas:

Apoio Administrativo, Técnico e Operacional

Serviços de Processamento de Dados

Manutenção de Bens Imóveis

Serviços de Telecomunicações

Limpeza e Conservação

Material de Consumo

Diárias e Passagens

Energia Elétrica

Água e Esgoto

Vigilância



# Cenário

## QUESTÕES FUNDAMENTAIS

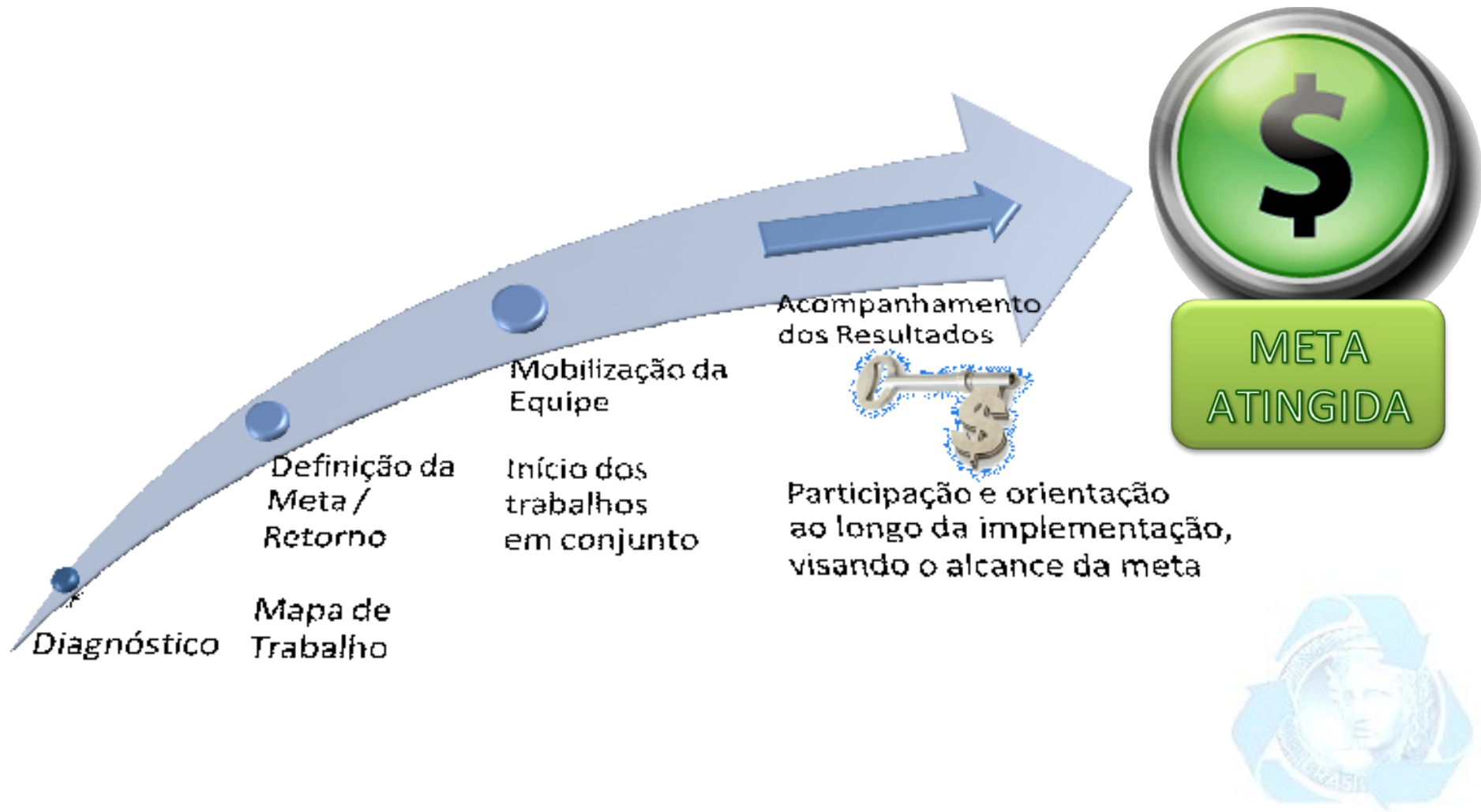
- ✓ Onde melhorar a qualidade do gasto?
- ✓ Como racionalizar o gasto?

## FOCO

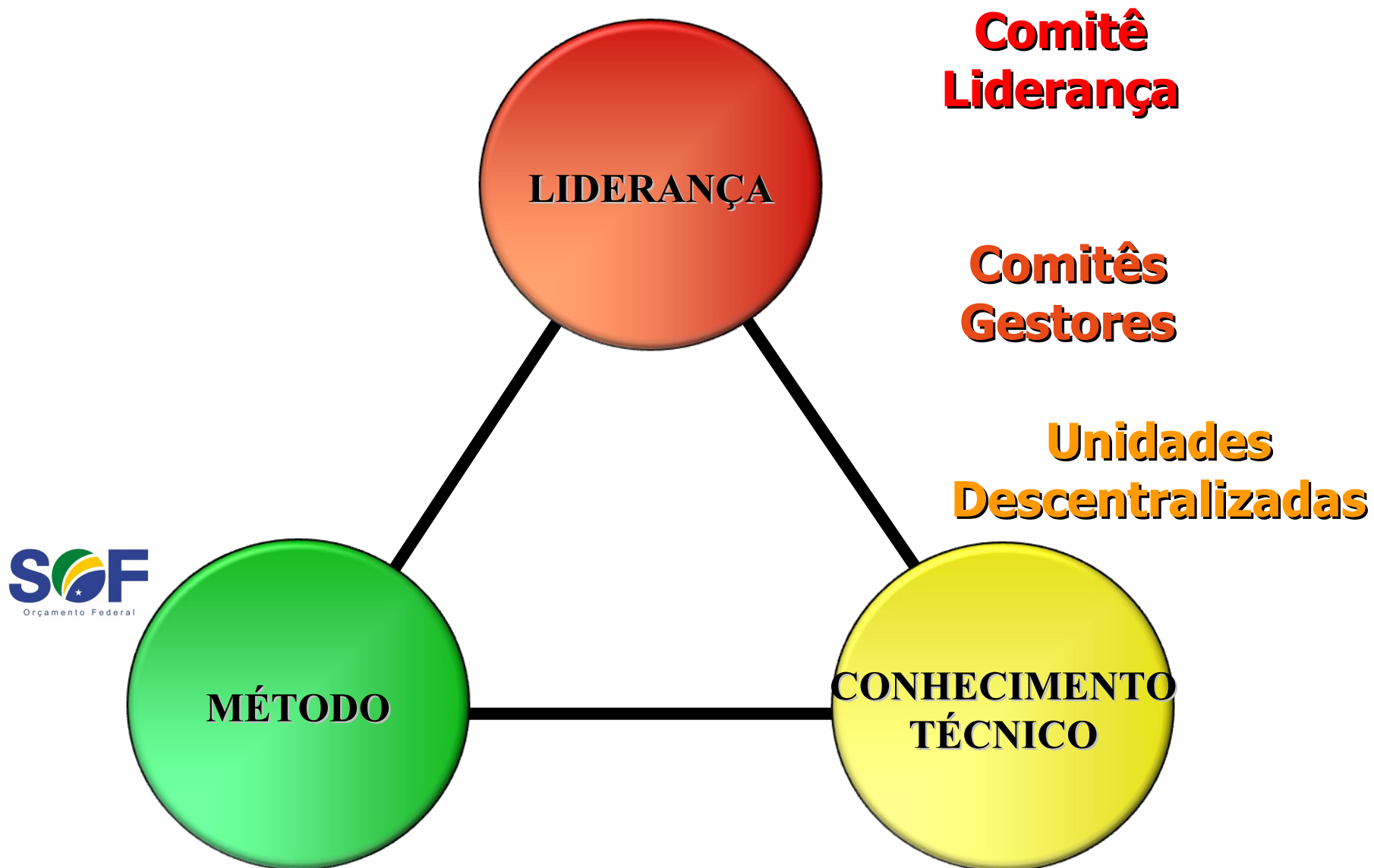
- ✓ Identificar onde estão as oportunidades
- ✓ Definir as ações necessárias para concretizar essas oportunidades



# Forma de atuação



# Sustentação dos Resultados

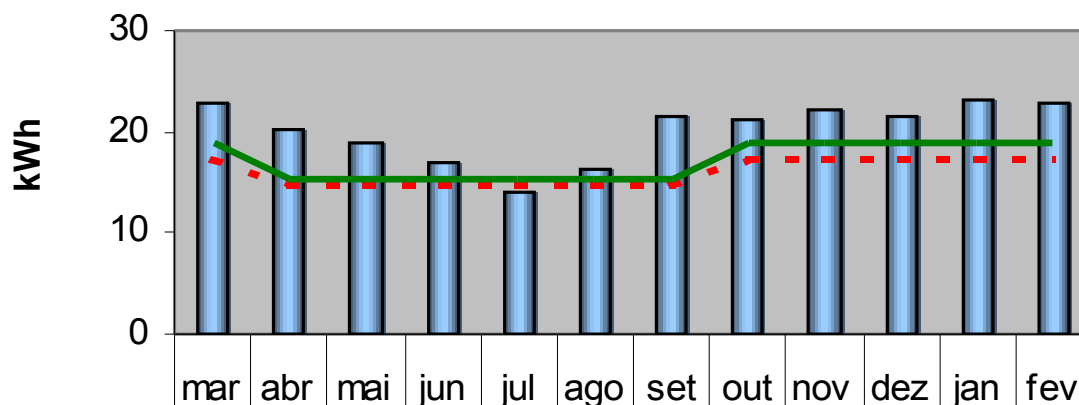




# Lógica de Alcance dos Resultados

## Exemplo de Meta

### Serviço de Energia Elétrica - Unidade A



meses	mar	abr	mai	jun	jul	ago	set	out	nov	dez	jan	fev
Série histórica	22.7	20.2	19.0	17.1	14.0	16.3	21.4	21.0	22.2	21.5	23.0	22.9
Unidade D	17.2	14.7	14.7	14.7	14.7	14.7	14.7	17.2	17.2	17.2	17.2	17.2
Meta	18.9	15.3	15.3	15.3	15.3	15.3	15.3	18.9	18.9	18.9	18.9	18.9

# Lógica de Alcance dos Resultados

## Exemplo de Plano de Ação

Órgão: \_\_\_\_\_ Unidade: A

Pacote de gasto: Energia Elétrica Meta: Reduzir em 15% o consumo de kWh até o final de julho de 2010.

Economia: R\$ 85.000,00 Data: 06/08/09 Visto: \_\_\_\_\_ Responsável: Patricia

Solução Proposta	Responsável	Prazo	Local	Impacto na meta	Procedimento
1. Alteração tarifária	Samantha	26/10/2009	Setor 1	27.000	Contactar a concessionária.
2. Compra de capacitores	Carina	15/03/2010	Unidade A	18.000	Preparar edital; realizar licitação; instalar equipamentos
2.a. Preparar edital	Vanessa	05/11/2009			
2.b. Realizar licitação	Matheus	05/02/2010			
2.c. Instalar equipamentos	Antonio	15/03/2010			
3. Alterar demanda contratada	Cássia	26/10/2009	Setor 1, 3 e 4	40.000	Contactar a concessionária

# Lógica de Alcance dos Resultados

## Exemplo de Acompanhamento

Órgão:		Unidade: A				
Pacote de gasto: Energia Elétrica		Meta: Reduzir em 15% o consumo de kWh até o final de julho de 2010.		Data de elaboração do plano: 06/08/2009		
Economia: R\$ 85.000,00		Data: 15/02/2010		Responsável: Patricia Visto:		
Solução Proposta	Responsável	Prazo	Procedimento	Observações	Data término	Status
1. Alteração tarifária	Samantha	26/10/2009	Contactar a concessionária.	A concessionária foi contactada em setembro/09 e acatou a solicitação. Os efeitos financeiros aparecerão a partir do início de outubro.	01/10/09	●
2. Compra de capacitores	Carina	15/03/2010				●
2.a. Preparar edital	Vanessa	05/11/2009	Preparar edital; realizar licitação; instalar equipamentos	A consultoria jurídica demorou para liberar o edital por conter algumas cláusulas novas.	10/12/09	●
2.b. Realizar licitação	Matheus	05/02/2010		A licitação está prevista para o dia 20/02/2010. O atraso deveu-se a uma série de impugnações que ocorreram no período.		●
2.c. Instalar equipamentos	Antonio	15/03/2010				●
3. Alterar demanda contratada	Cássia	26/10/2009	Contactar a concessionária	A concessionária solicitou prazo até final de novembro para implementar a alteração com o objetivo de realizar alguns estudos com o órgão para estabelecer o valor exato da demanda.	01/11/09	●

### Legenda:

- Ação concluída
- Ação em andamento
- Ação atrasada
- Ação cancelada

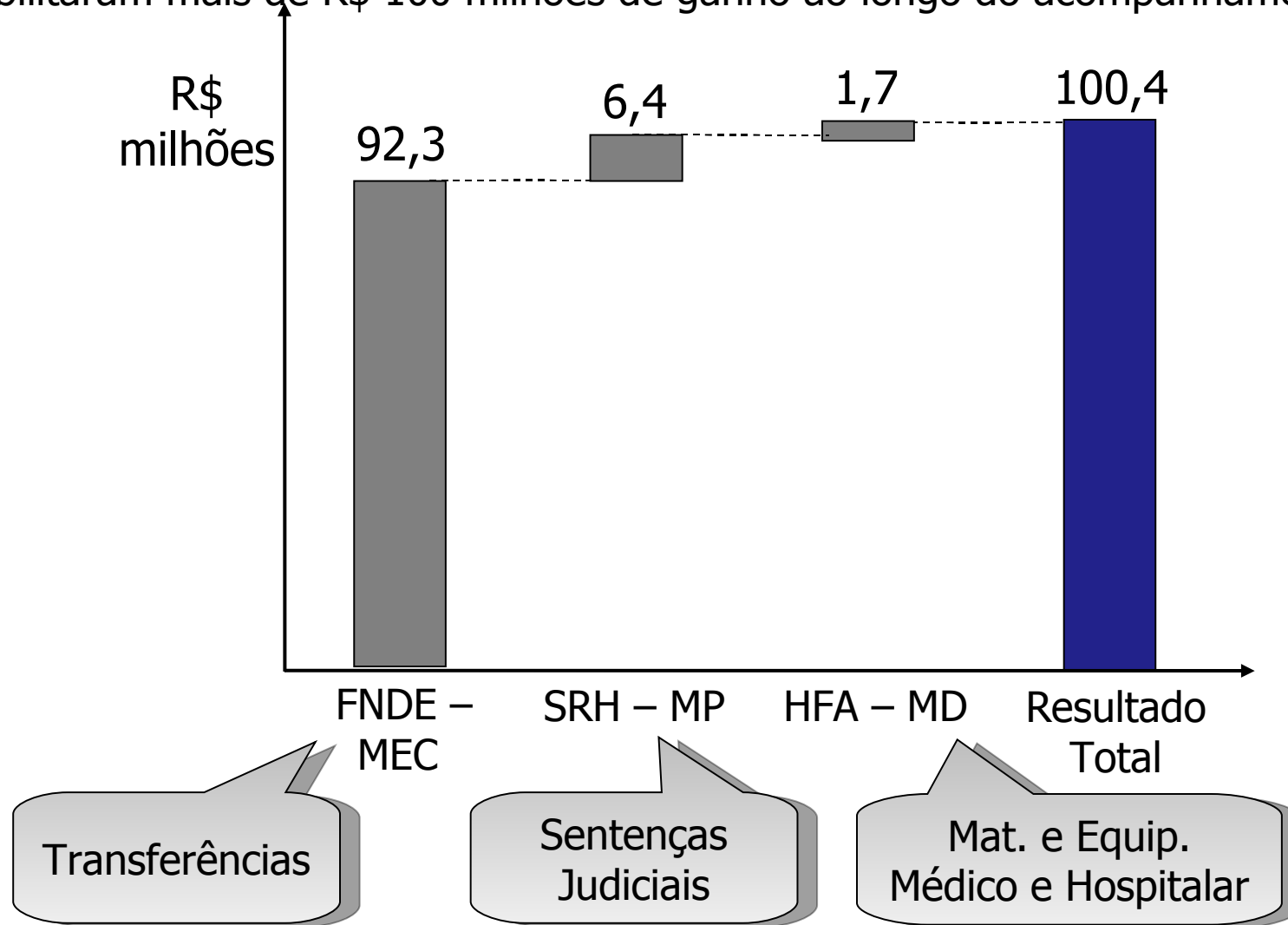
# Órgãos Clientes

- ✓ Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão
- ✓ Ministério dos Transportes
- ✓ Ministério da Justiça
- ✓ Ministério da Defesa
- ✓ Ministério da Educação

# Principais Resultados

## Despesas Finalísticas

A atuação nas despesas finalísticas foi possível nos Ministérios da Defesa e da Educação e possibilitaram mais de R\$ 100 milhões de ganho ao longo do acompanhamento

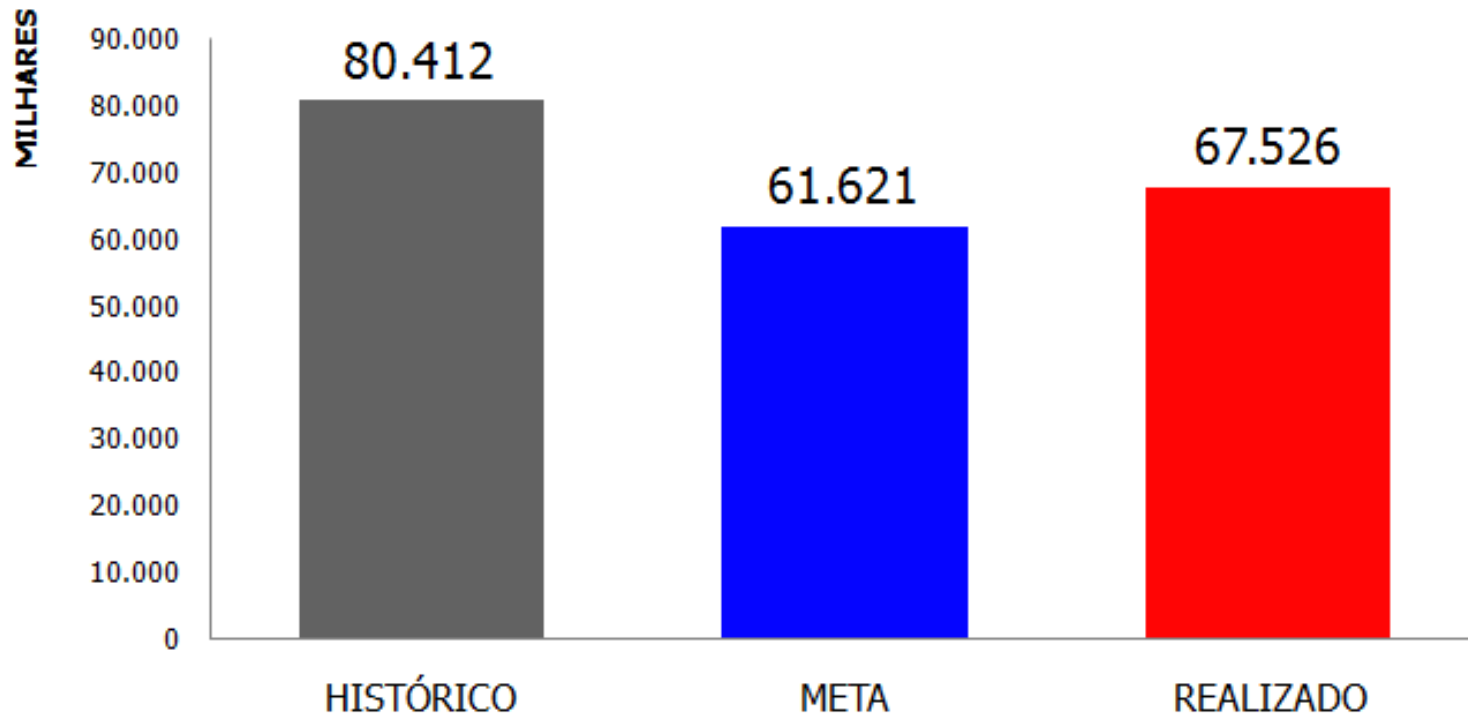


Resultado acumulado setembro/08 a agosto/09

# Principais Resultados

## Despesas Administrativas

Gráfico Real vs Meta  
Acumulado até Ago/09 (R\$ Mil)



# Iniciativas de Eficiência e Sustentabilidade

## Integração entre programas e ações em curso no Poder Executivo Federal



Programa Nacional de Conservação de Energia Elétrica (Procel)



Agenda Ambiental da Administração Pública

**A3P**  
AGENDA AMBIENTAL NA  
ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA



**SLTI**

Central de Contratações

**SOF**



Programa de Eficiência do Gasto (PEG)

**SPU**

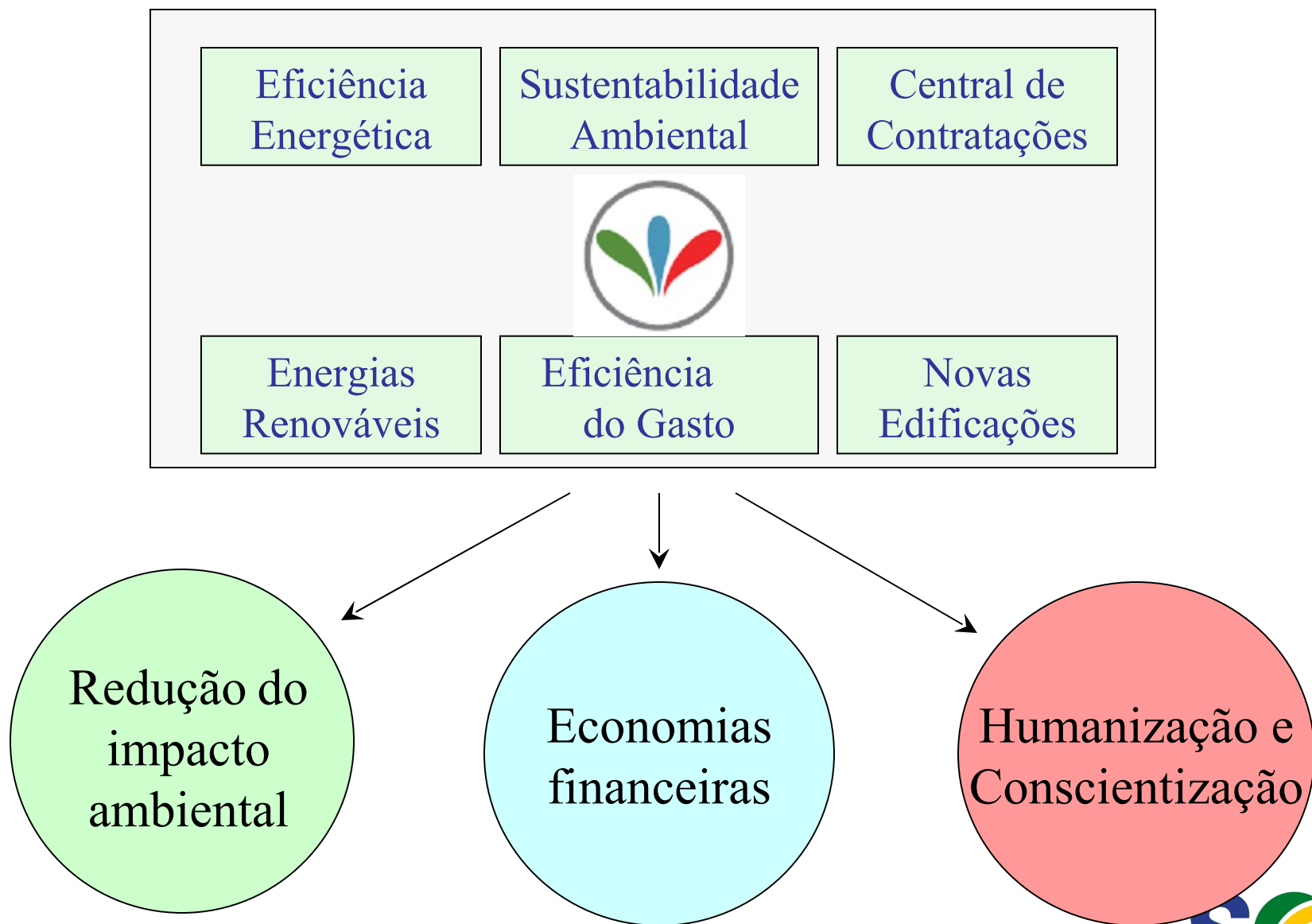
Novos Prédios

Parceiros:



**CDES**

# Iniciativas de Eficiência e Sustentabilidade





# Obrigado! Contato

## **Secretária de Orçamento Federal**

Célia Corrêa

## **Secretário-Adjunto de Gestão Corporativa**

Eliomar Wesley Ayres da Fonseca Rios

## **Coordenador-Geral de Inovação, Assuntos Orçamentários e Federativos**

Márcio Luiz de Albuquerque Oliveira

## **Coordenadora de Assuntos Federativos e Inovadores**

Rosana Lordelo

## **Equipe Técnica**

Alexandre Maia    André do Valle  
Leonardo Melo    Luiz Aires

Catarina Pinheiro

Leila Frossard

## **E-mail**

**[gasto.eficiente@planejamento.gov.br](mailto:gasto.eficiente@planejamento.gov.br)**

